ЭНЕРГОАТОМИНВЕСТ
РОСАТОМ

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА РОСАТОМ

Приложение №5
к письму ООО «Энергоатоминвест»

# Управление улучшениями через систему сбора предложений по улучшениям (ППУ)

**Зайцев Николай Александрович**

Руководитель направления группы производственной эффективности

# Что такое ППУ?

ЭНЕРГОАТОМИНВЕСТ
РОСАТОМ




## Предложение по улучшению (ППУ) - это ИДЕЯ

- **Как оптимизировать процесс?**
- **Как сократить потери (времени, материалов и т.д.)?**
- **Как улучшить своё рабочее место?**

Предложение работника (группы работников) в рамках внедрения и функционирования Производственной системы «Росатом», повышающее эффективность организации рабочего места, производственной и офисной среды, или техническое решение, предусматривающее создание или изменение конструкции изделия или оборудования, технологии производства, состава материала (вещества), являющееся новым или более эффективным для Общества, а также новое или более эффективное для Общества организационное решение, дающее экономию трудовых, сырьевых, топливно-энергетических и других материальных, финансовых ресурсов или улучшение условий труда и экологии, создающее необходимую творческую и инициативную среду для работников Общества.

***Внеси предложение – получи вознаграждение!***



# Подача предложения по улучшению

ЭНЕРГОАТОМИНВЕСТ
РОСАТОМ

1. **Заполнить бланк ППУ** (бланк на сетевом ресурсе / у ответственного за внедрение ПСР или в ящике для ППУ).
   *Можно электронно, можно распечатать и заполнить от руки.*

2. **Подать ППУ**
   *Направить ответственному за развитие ПСР, передать нарочным или разместить в ящике для ППУ.*

3. **Ждать решения комисии о рассмотрении**
   *ППУ может быть принято (по критериям) /отложено /отклонено*




4. **В случае принятия ППУ комиссией его необходимо реализовать в установленные сроки.**
   либо ППУ может быть реализовано до подачи,
   но не позднее 3-х месяцев со дня реализации).

5. **Оформить паспорт-отчет** (расположение бланка аналогично п.1)
   *После реализации ППУ необходимо заполнить паспорт-отчет и за подписью необходимых лиц направить на эл. адрес ответственного за развитие ПСР*

6. **Ждать выплату автору и исполнителю (реализатору ППУ)**

# Критерии оценки за поданное ППУ

ЭНЕРГОАТОМИНВЕСТ
РОСАТОМ

| Критерий | Описание | Баллы |
|---|---|---|
| **Сложность –** совокупные трудозатраты на реализацию ППУ, требуемый уровень квалификации, сложность методологии | Для реализации улучшения требуются значительные временные / материальные / трудовые ресурсы | **1** |
| | Для реализации улучшения требуются незначительные временные / материальные / трудовые ресурсы | **2** |
| | Для реализации улучшения не требуются дополнительные временные / материальные / трудовые ресурсы | **3** |
| **Значимость –** возможный (прогнозируемый на стадии разработки) эффект от внедрения предложения, выраженный в экономических категориях | Предложение способствует повышению качества процессов. Экономический эффект не определен. | **1** |
| | Экономический эффект от предложения не превышает 50 тыс. рублей. ППУ способствует повышению качества производственных и бизнес-процессов. | **2** |
| | Экономический эффект от реализации ППУ оценивается суммой свыше 50 тыс. руб. до 500 тыс. рублей. ППУ оказывает значительное влияние на качество производственных и бизнес-процессов. | **3** |
| | Экономический эффект от реализации предложения превышает 500 тыс. рублей. ППУ оказывает исключительное влияние на качество производственных и бизнес-процессов. | **4** |
| **Тиражируемость –** возможность распространения на другие рабочие места, процессы, структурные подразделения | Предложение не может быть распространено на другие рабочие места и процессы | **1** |
| | Предложение может быть распространено на другие рабочие места и процессы в структурном подразделении | **2** |
| | Предложение может быть распространено на другие рабочие места и процессы в другие структурные подразделения | **3** |
| | ППУ может быть распространено на другие рабочие места и процессы между предприятиями отрасли | **4** |

# Премирование за принятое ППУ

**Выплаты за принятые ППУ** *(после реализации)* в соответствии установленными комиссией критериями, *отдельно за принятое ППУ автору/ам*

***Размер разовой премии за принятое ППУ в зависимости от оцененных критериев:***

| Критерий принятого ППУ в баллах | Размер вознаграждения, руб. |
|---|---|
| **3** | 1000 |
| **4** | 1500 |
| **5** | 2000 |
| **6** | 2500 |
| **7** | 3000 |
| **8** | 3500 |
| **9** | 4000 |
| **10** | 4500 |
| **11** | 5000 |



# Критерии оценки за реализованное ППУ

ЭНЕРГОАТОМИНВЕСТ
РОСАТОМ

| Критерий | Описание | Баллы |
|---|---|---|
| **Сложность –** совокупные трудозатраты на реализацию ППУ, требуемый уровень квалификации, сложность методологии | Для реализации улучшения требуются значительные временные / материальные / трудовые ресурсы | **1** |
| | Для реализации улучшения требуются незначительные временные / материальные / трудовые ресурсы | **2** |
| | Для реализации улучшения не требуются дополнительные временные / материальные / трудовые ресурсы | **3** |

**Выплаты за реализованные ППУ** в соответствии с критерием сложность на основании принятых ППУ:

| Критерий принятого ППУ в баллах | Размер вознаграждения, руб. |
|---|---|
| **1** | 2500 |
| **2** | 2000 |
| **3** | 1500 |



# Премирование за ППУ с экономическим эффектом

ЭНЕРГОАТОМИНВЕСТ
РОСАТОМ

**Вознаграждение за реализацию ППУ,** в результате которого Общество получило подтвержденный экономический эффект, устанавливается в зависимости от суммы годового экономического эффекта, выплачивается в размере согласно таблице

***Размер премии за реализованное ППУ в случае наличия обоснованного экономического эффекта:***

| Сумма годового экономического эффекта | Вознаграждение за использование внедрённых предложений по улучшению |
|---|---|
| До 50 тыс. руб. | 10% от суммы экономического эффекта |
| От 50 до 200 тыс. руб. | 7% + 3,5 тыс. руб. |
| От 200 до 700 тыс. руб. | 5% + 25 тыс. руб. |
| От 700 до 1 500 тыс. руб. | 3% + 40 тыс. руб. |
| От 1 500 тыс. руб. | 2,5% + 45 тыс. руб. |
| От 5 000 тыс. руб. | 2% + 70 тыс. руб. |
| От 10 000 тыс. руб. | 1,5% + 120 тыс. руб. |
| От 20 000 тыс. руб. | 1% + 220 тыс. руб. |
| От 30 000 тыс. руб. | 0,7% + 320 тыс. руб. |



# Примеры реализованных ППУ

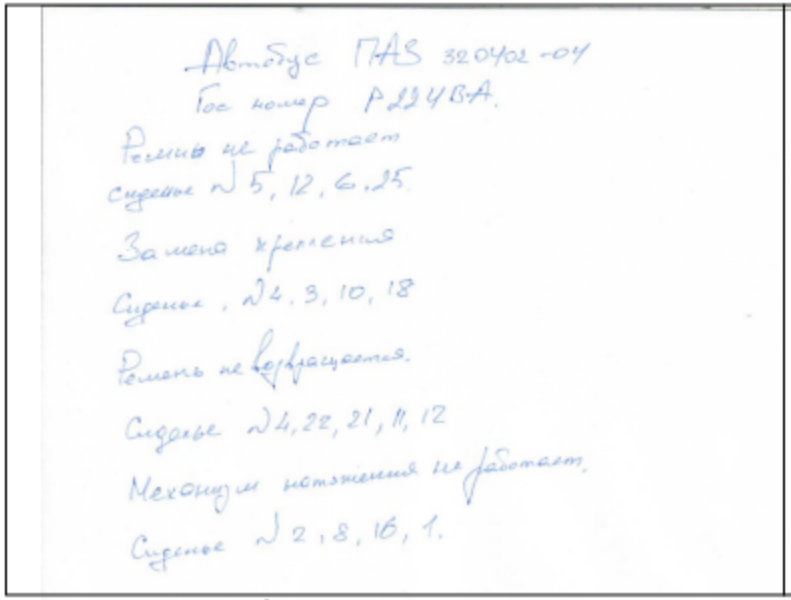
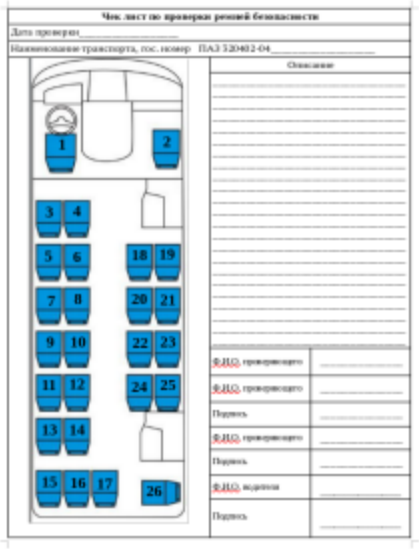
ЭНЕРГОАТОМИНВЕСТ
РОСАТОМ

| До усовершенствования | После усовершенствования |
|---|---|
|  |  |

| Проблема | Внедренное изменение | Результат (полученный эффект) |
|---|---|---|
| Для переноски манометров в настоящее время используются мешки и подручные сумки, что не удобно и ведёт к повреждению манометров | Изготовлена из имеющихся в наличии материалов карзина | Удобство переноски, защита от повреждений |
| **До** | **Цель** | **После** |

# Примеры реализованных ППУ

ЭНЕРГОАТОМИНВЕСТ
РОСАТОМ

| До усовершенствования | После усовершенствования |
|---|---|
|  |  |

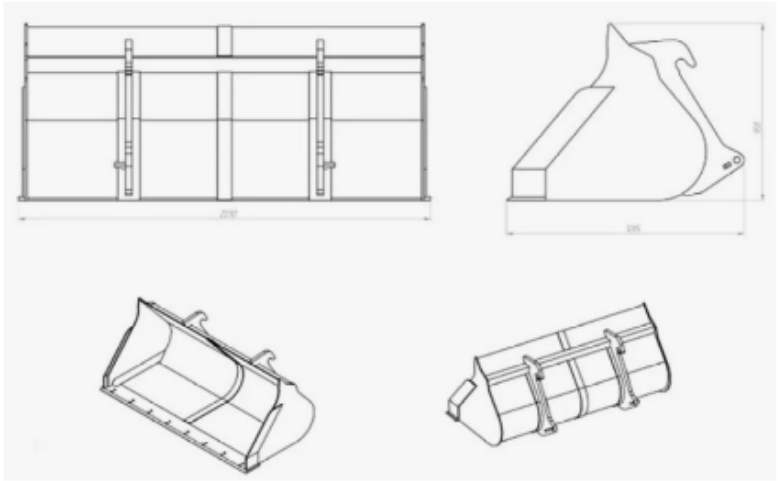
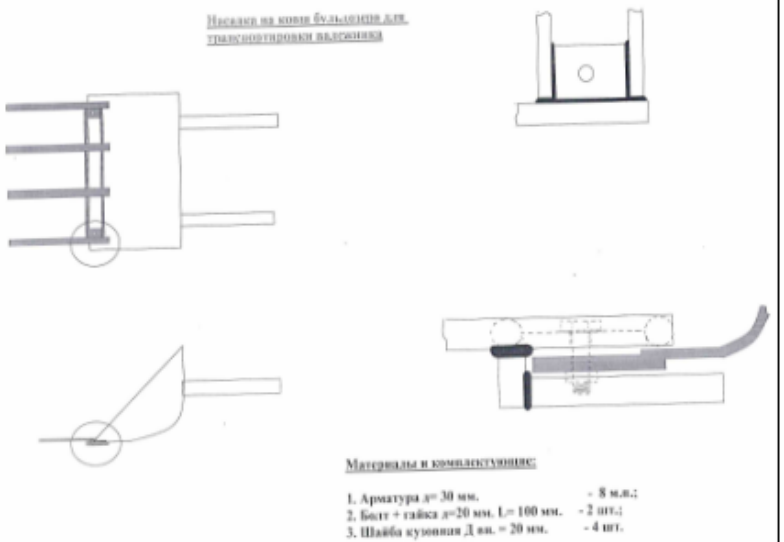




| Проблема | Внедренное изменение | Результат (полученный эффект) |
|---|---|---|
| При проверке автотранспорта, на исправность ремней безопасности, комиссии ООО «Волгодонская АЭС-Сервис» приходится оформлять выявленные замечания вначале в блокнот. После чего переносить данную информацию в акт. При анализе полученных данных возникает путаница, непонятно на какой ряд и место необходимо обратить внимание, также у мастеров при замене и ремонте. | Разработать Чек-лист по проверке ремней безопасности, где будет наглядно видно на какую дату проведен обход, наименование транспорта, гос. номер транспортного средства, Ф.И.О. проверяющего и подпись, а также Ф.И.О. водителя и подпись. | В результате Чек-лист по проверке ремней безопасности используется при обходах комиссией, где наглядно видно место осуществления ремонта, экономится время на поиск проблемного места и соответственно его ремонт |
| **До** | **Цель** | **После** |

# Примеры реализованных ППУ

ЭНЕРГОАТОМИНВЕСТ
РОСАТОМ

| До усовершенствования | После усовершенствования |
|---|---|
|  |   |

| Проблема | Внедренное изменение | Результат (полученный эффект) |
|---|---|---|
| При перемещении трактором срезанного кустарника и мелколесья к месту складирования, объем ковша трактора недостаточно вместителен, что увеличивает количество поездок от места работ к месту складирования. | Изготовить из металлических труб (списанных) съемные насадки на ковш увеличивающие объем, что позволит сократить количество поездок от места работ к месту складирования мелколесья. | В результате увеличивается производительность труда, снижается количество затрачиваемого топлива. |
| **До** | **Цель** | **После** |